Как повысить эффективность работы предприятия на 50%?

Мастер-класс «Применение PLM-концепции на практике: от разработки 3D-модели до планирования производства и выпуска готовой продукции»

Алеся Трушкина Консультант департаментов проектов ГК «СофтБаланс» trushkina@softbalance.ru

sb-vnedr.ru



PLM - концепция



«Узкие места» технологии процесса производства:

- Обеспечение интеграции информации
- Совместное использование информации
- Коммуникации между специалистами
- Обеспечение технологичности конструкции на поздних стадиях проектирования изделия (многочисленные изменения в КД)





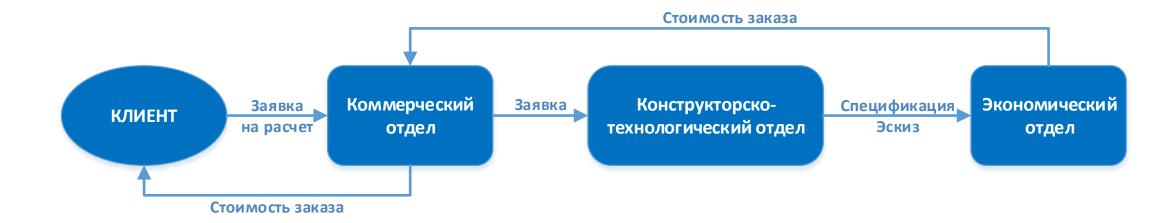
Цели предприятия

- Повышение качества продукции
- Ускорение выпуска изделия на рынок
- Снижение себестоимости
- Сокращение накладных расходов
- Рост конкурентоспособности





Обработка заявки от клиента



Запуск заказа в производство



Запуск КД в производство

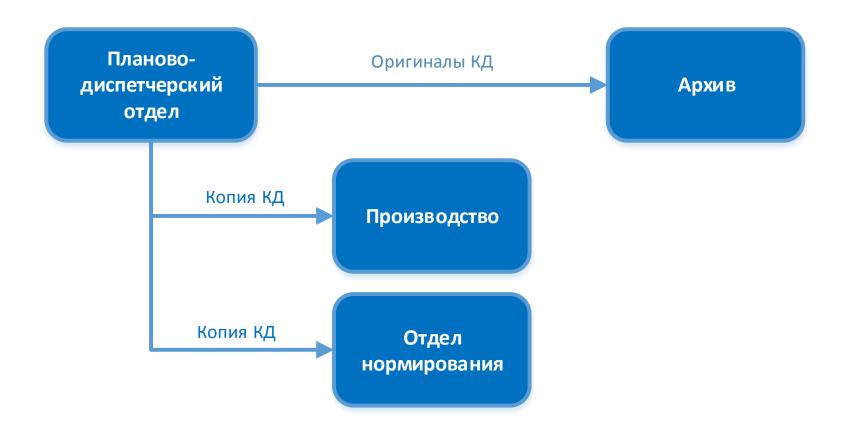
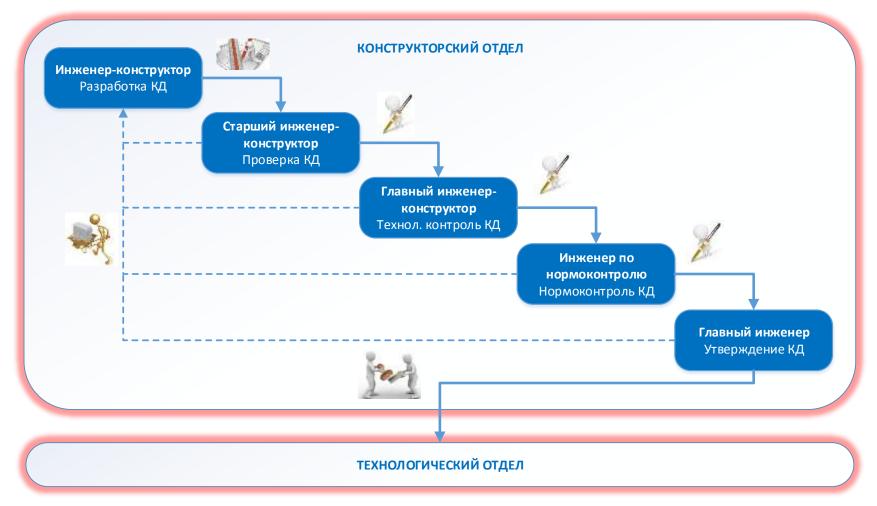


Схема утверждения конструкторской документации





Конструкторское рабочее место



База заявок и проектов



CAD-система









Заимствование из ранее разработанных проектов

▶ Например, захваты для труб:



Захват с металлическими тягами

Захват с цепными стропами

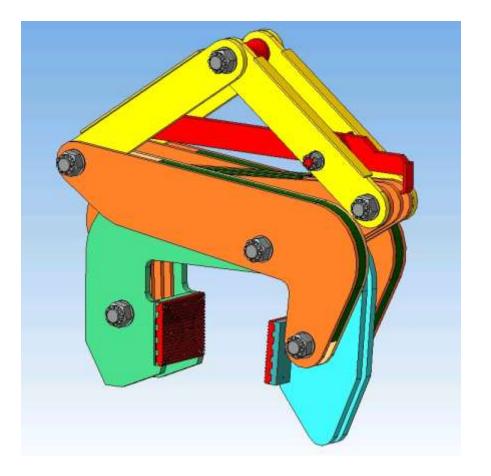


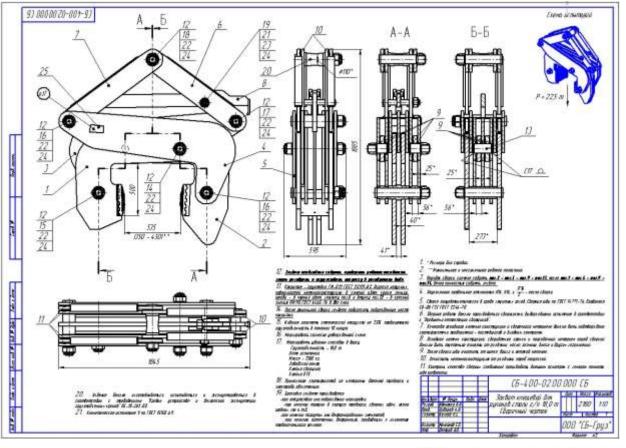
Рассматриваемая «Цепочка»



Пример по машиностроению

Захват клещевой для рулонов стали г/п 18,0 т





Демонстрация работы в программе



Время подготовки захвата к производству

Этап	Кто осуществляет	Затраченное время
Разработка 3D-модели	конструктор	1 рабочая неделя = 40 часов
Разработка ТП	технолог	1 - 1,5 рабочих дня = 8 - 12 часов
Верификация номенклатуры	оператор 1С	1 час
Создание спецификаций и тех.карт	технолог	1-2 часа
Выгрузка в ERP-систему / MES	-	автоматически
Планирование производства	диспетчер	1 час
	Итого:	от 51 до 56 часов



Результат автоматизации 1C:PDM

Автоматизация БП, проходящих через КТО

Надежность хранения данных Возможность коллективной работы над проектом

Отсутствие дублирования хранения и ввода данных

РЕЗУЛЬТАТ АВТОМАТИЗАЦИИ 1C:PDM

Алгоритмизация и документирование бизнес-процессов

Рабочее место технолога и нормировщика

Единая база данных. Архив Управление правами пользователей. Защита от несанкционированного доступа



Внедрение PDM

Увеличение эффективности производства на 40-50% за счет сокращения сроков на различных этапах:

Этап	Результат
Производства	Сокращается срок технологической подготовки производства на 30-90 %.
Планирование сборки выпускаемой продукции	Разработка ТП сборки сокращается на 20-40%. Цикл сборки уменьшается в 1,5-2 раза.
Планирование тех.процессов	Запуск изделия в производство сокращается на 40-80%. Снижается стоимость запуска изделия в производство в 1,5-2 раза.
Проектирование тех.процессов	Повышается качество технологической документации, уменьшается количество ошибок. Сокращаются сроки разработки документации в 2-4 раза.



Спасибо за внимание!

Алеся Трушкина, консультант департамента проектов ГК «СофтБаланс» trushkina@softbalance.ru sb-vnedr.ru

